



いよいよ年度末が迫り、今年度事業活動も最終ステージになってきました。最終日迄、皆様のサポート活動にシッカリ取り組みます。専門家派遣等遠慮なくご相談ください。

本号では、掘り起こした課題や支援ニーズをブロックコーディネーターに繋ぎ、課題解決支援に結び付けている構成機関の職員の方の活動紹介、並びに関連支援機関と連携して「事業承継計画」及び「経営改善計画」の策定を支援した事例を紹介させていただきます。

今後とも、神奈川県の実業承継支援体制に、一層の「繋がり」と「広がり」を持たせるべく、ご協力をお願い申し上げます。

#### 【緊急告知】

新型コロナウイルスの感染症の拡大による影響を鑑み、3月9日（月）開催予定の神奈川県事業承継ネットワーク会議（会場：神奈川中小企業センタービル 14階多目的ホール / 午前10時半開始予定）を中止させていただきます。

急なご案内となりご迷惑をおかけいたしますが、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。尚、当日予定していた配布資料等は、別途送付させていただきます。



今回の活動報告、トピックスは下記の通りです。

- 1. 「課題発見・対策シート」を活用し、支援ニーズを掘り起こし、課題解決に結び付け!
- 2. 信用保証協会と「専門家派遣事業」で連携、「事業承継計画」及び「経営改善計画」の策定を支援しました。



- 1. 「課題発見・対策シート」を活用し、支援ニーズを掘り起こし、課題解決に結び付け!



A 信用金庫 B 支店の次長は、取引先の事業承継支援に積極的に取り組み、支援ニーズを掘り起こし、ブロックコーディネーターに繋いで頂いています(昨年来 13 件の実績)。

ご本人にインタビューさせて頂いたところ、「訪問面談の際、経営者に課題発見・対策シートをご覧頂きながら、通常面談と変わらない雰囲気でもやり取り、診断で浮かび上がった課題や対

策をカルテに要約し、ブロックコーディネーターに都度連絡相談している。また、ブロックコーディネーターと同行訪問の際は、話法や説明語彙を聞き漏らさず、自分の言葉として吸収し、次の面談機会に活かしている」とのことです。同店支店長からも「次長は取引先とのリレーションを築くのが上手、信頼関係をベースに課題が共有できている。事業承継支援は他行メイン先からの融資相談にも結び付いている。部下も学ぶ点が多いはず」とのお褒めのコメントでした。

☆

---

## 2. 信用保証協会と「専門家派遣事業」で連携、「事業承継計画」及び「経営改善計画」の策定を支援しました。

☆

C 信用金庫の支援要請から、専門家派遣により「事業承継計画」を策定し、その後、信用保証協会の「外部専門家派遣事業」を活用し、「経営改善計画」策定を支援した事例を紹介します。

支援企業は、産業用機器等取扱商社として年商約 4 億の株式会社。支援依頼内容は、親族内承継の具体的手順等についてサポートして欲しいというものでしたが、当社の財務内容は厳しい状況にあることが判明したため、事業承継に加えて経営改善に取り組む体制構築の支援に取り組むこととしました。

そこで関連支援機関との調整を実施し、まずは、当ネットワークの専門家派遣により「事業承継計画」を策定し、それを踏まえて、信用保証協会の「外部専門家派遣事業」を活用し、現社長と後継者が共に「中長期的経営課題」を認識する「経営改善計画」の策定に臨む手順としました。現在、C 信用金庫にも関与して頂き、作業は終盤を迎えているとのこと。

事業承継支援に関連し、入り口から関連支援機関と連携し、深掘りが必要な「経営改善計画」の策定に繋がる支援を行うことができました。

☆このメールは、神奈川県事業承継ネットワーク参加機関の職員様宛に配信しています。

特に、配信を希望されない場合は、ご連絡をいただければ幸いです。

☆

発 行 者

神奈川県事業承継ネットワーク事務局

発行責任者 事業承継コーディネーター 今井 浩

〒231-0015 横浜市中区尾上町 5-80 中小企業センタービル 11 階

TEL : 045-633-5107 FAX : 045-633-5108

E-mail : [kanagawa-net@kipc.or.jp](mailto:kanagawa-net@kipc.or.jp)

URL : <https://kanagawa-shoukei.jp/>

☆