



今週は、夏季休暇取得でリラックスの方が多かろうと思いますが、8月は事業承継診断実績等の報告作業月です。コロナ感染症に加え熱中症対策と、活動環境も厳しさが増す日々ですが、引き続き、ご協力のほどよろしくお願い申し上げます。

今年度の個者支援実績(4~7月)は、コーディネーターの相談対応件数 35 件、専門家派遣新規先 7 件、同派遣回数 20 件の手元進捗です。活動量は前年実績比約 70%となっていますが、コロナ渦においても支援ニーズは依然変わらぬものがあります。

本号は、コロナ禍での親族内承継支援、並びに「よろず支援拠点」等との連携支援事例を紹介致します。専門的用語での表記多々、少々長めのご案内となりますが、よろしくお付き合いください。

☆ 今回の活動報告、トピックスは下記の通りです。

1. コロナ禍において、専門家派遣支援を3密回避で継続。娘婿夫婦と孫への株式承継を織り込んだ事業承継計画策定、財務体質の改善にも寄与しました!
2. 後継者からの支援要請に対し、代表者交代手続きを支援。続けて、国の事業承継補助金の申請を「よろず支援拠点」との連携で支援しました!

- ☆
1. コロナ禍において、専門家派遣支援を3密回避で継続。娘婿夫婦と孫への株式承継を織り込んだ事業承継計画策定。財務体質の改善にも寄与しました!

☆ A銀行の支援要請から、コロナ禍の3,4月に、専門家派遣による集中支援を実施した親族内承継支援事例を紹介します。

支援企業は、創業62年の建設業者、社長は86歳と高齢。既に経営は娘夫婦に任せており、自身は見積積算や作業現場指導の日々。しかしながら、後継予定の長男が別の道を選択した経緯や顧問税理士不在(決算申告事務は団体へ依頼)等により、資産の承継は全く手がついていない、という事情でした。

自社株の承継がメイン課題であり、専門家は税理士を選任しました。まずは、コロナ渦中真っ只中であったため、面談環境を確保、会場・換気・間隔等感染懸念がない環境を完備しました。続いて、財務分析並びに株価算定に着手、①純資産はマイナスであったが、取得交渉中の工場

底地に借地権評価あり、②役員借入は千万単位あり、③当該決算で控除対象期間が満了する青色欠損控除の未済金額が数千万あり、④決算月は4月末にて時間的猶予なし、等を整理分析しました。

都合4回の集中支援により、(1)役員貸付は全額債権放棄、生じる特別利益は青色繰上控除を活用し課税利益を相殺する、(2)借地権を含めた算定株価を基として、専務(娘婿)・経理担当(娘)・現場社員(孫)の三人への暦年贈与スキームを織り込んだ、3年間の事業承継計画を策定しました。

借入金削減により財務バランスも改善、底地取得資金調達の審査にプラス材料となった他、受注先行きの不透明感を踏まえ、セーフティネット資金調達も案内、総合的な経営支援となりました。

---

☆

## 2. 後継者からの支援要請に対し、代表者交代手続を支援。続けて、国の事業承継補助金の申請を「よろず支援拠点」との連携で支援しました!

---

☆

B商工会の支援要請から、親族内承継を支援するとともに、国の事業承継補助金を活用し、設備投資を伴う新規事業立上げを支援した事例を紹介します。

支援企業は地元老舗酒飯店、専務(息子)による親族内承継が既定路線。既に経営実務の大半は、専務が担っていましたが、日々多忙にて交代時期が定まらなかった、という事情でした。今般、専務より、「検討を重ねてきた倉庫建替を伴う新規事業計画について、事業承継補助金を活用したい。また、申請を契機として代表者交代を実現したい」との意向が示され、支援要請となった事案です。

意欲ある後継者を支援すべく、まずは、代表者交代・株式承継手続きを税理士の専門家派遣により、また、新規事業計画策定を含めた補助金申請はよろず支援拠点と連携支援する、サポート体制を整えました。株価算定、承継スキームの検討を経て、自社株式は社長から専務(一人息子)への贈与を実施、続けて、新規事業計画策定は、経営指導員・よろず支援拠点・コーディネーターにて支援協力しました。計画内容には「コロナ渦の家飲み」をコンセプトに織り込みました。先日、補助金交付の発表があり、見事採択の結果となりました。

他支援機関のチーム連携により、事業承継の具体的手続きを支援、補助金申請・採択まで至った支援事例となりました。

---

☆ 発行 者

神奈川県事業承継ネットワーク事務局

発行責任者 承継コーディネーター 今井 浩

〒231-0015 横浜市中区尾上町5-80 中小企業センタービル11階

TEL: 045-633-5107 FAX: 045-633-5108

E-mail: kanagawa-net@kipc.or.jp

URL: <https://kanagawa-shoukei.jp/>

---

☆